

Lille, le 22 septembre 2014

Le Directeur

Direction/PM/FM/NM/2014 – 75

Objet: Observations sur le Rapport définitif d'évaluation de Sciences Po Lille par l'AERES

Monsieur le Président, Monsieur le Directeur,

Je me permets de porter à votre connaissance mes observations après lecture du rapport définitif d'évaluation de Sciences Po Lille réalisé par l'AERES.

Je profite de cette occasion pour vous remercier pour la qualité des échanges, tant avec l'équipe d'évaluateurs dirigée par Madame Claude-Isabelle Brelot qu'avec l'équipe permanente de l'Agence.

Je n'insisterai pas ici sur les quelques erreurs, de chiffres ou factuelles -qui subsistent dans le rapport final en dépit des remarques que nous vous avons adressées avant l'été- pour me concentrer sur quelques éléments de fonds:

1- Il m'apparaît en premier lieu essentiel de noter que le Rapport souligne la pertinence et la réussite de notre politique de développement tout en rappelant combien celle-ci est contrainte par une dotation financière et des moyens en personnels statutaires insuffisants. L'apport de 5 emplois dits « Fioraso » constitue une réponse réelle à notre situation mais on rappellera ici que notre retard relatif de dotation se chiffre en quelques dizaines d'emplois. Nous nous sommes toujours efforcés de dépasser nos contraintes immobilières et celles liées à nos moyens pour conduire malgré tout une politique de développement, interne et externe, très active. A cet égard, le rapport 2014 reprend à son compte ce qui avait été écrit déjà dans le Rapport 2009 de l'AERES. Gageons que notre tutelle saura lire le texte jusqu'au bout et en tirer quelques conséquences...

2- Il est ensuite très important pour notre équipe administrative et enseignante de voir reconnu le fait que nos « forces » doivent largement à leur professionnalisme et à leur dévouement au service de l'Institution. Il est tout aussi essentiel que le rapport retienne la prégnance de notre culture d'établissement et, notamment, la richesse de notre vie étudiante. Il est bon que ces efforts collectifs, constants et intenses, soient reconnus et leur pertinence validée par une autorité indépendante.

3- Le troisième point sur lequel je souhaite insister concerne notre politique partenariale. Sciences Po Lille conçoit son développement dans une logique résolument collaborative, depuis l'échelon local jusqu'à l'international. Le rapport retient avec justesse le fait que nous essayons d'être exemplaire au plan local et régional, leader au plan national dans le cadre du réseau des Sciences Po du Concours Commun, et très actif dans notre investissement international. Il met aussi en exergue notre très bonne insertion dans le paysage institutionnel et entrepreneurial grâce à notre offre de formation et, élément emblématique pour nous, à l'ambition jamais démentie de notre politique de démocratisation.

4- Le quatrième et dernier élément que je voudrais mettre en avant concerne notre gestion, tant budgétaire que des ressources humaines, dont le rapport souligne à la fois la rigueur et la capacité d'innovation. Sciences Po Lille doit faire, comme il a été rappelé, avec des moyens contraints. Cette situation aurait pu nous conduire soit à ne rien faire, soit à « brûler nos vaisseaux » en nous développant sans attention portée aux finances. Le rapport rappelle avec juste raison que nous avons avancé, recruté des personnels, développé de nouveaux services, réorganisé l'offre de formation, renforcé les moyens alloués à la vie étudiante en dépit d'une structure RH fragile et d'un budget réduit, le tout en proposant toujours des comptes financiers équilibrés et en préservant des réserves financières pour accompagner notre déménagement.

Le rapport souligne par ailleurs, et logiquement, des points faibles et fait quelques recommandations.

On notera tout de suite, et le texte y insiste, que les éléments critiques sont d'une portée limitée au regard des éléments positifs.

Ils renvoient globalement à 3 catégories de facteurs:

1- La première catégorie concerne les points faibles subis, c'est-à-dire tout ce qui ne relève pas à notre sens de notre responsabilité directe. Il s'agit d'un côté de notre dotation et de notre déficit en emplois statutaires, d'un autre côté de nos locaux. Le premier point relève de décisions ministérielles. Le second fait l'objet d'une gestion active de notre part et devrait trouver une solution très satisfaisante pour la rentrée 2016.

2- La deuxième catégorie a à voir très directement avec notre déficit en emplois statutaires. Il est en effet très difficile de mener à bien une politique active dans le domaine de la recherche avec un effectif d'enseignants chercheurs limité à 21 collègues. Difficile aussi de leur permettre d'aller enseigner à l'étranger quand ils exercent presque tous des responsabilités pédagogiques très prenantes et dépassent presque tous leur service de base en enseignements. Du côté de l'administration, les retards justement constatés tant dans les secteurs des RH, de la formation continue, de l'accompagnement des étudiants dans l'insertion professionnelle sont tous en train d'être comblés -et parfois rapidement comblés- par de nouveaux recrutements opérés sur fonds propres. Ils renvoyaient à des choix politiques de « délaissier » provisoirement des activités pour concentrer nos personnels sur les fonctions jugées essentielles pour notre école, la scolarité et les relations internationales.

3- La troisième catégorie concerne tant des erreurs d'appréciation que nous avons commises, principalement dans le domaine des systèmes d'information, que des incertitudes stratégiques liées à des problèmes de visibilité à moyen terme, qu'il s'agisse du développement de notre réseau national Sciences Po Europe/ESOPA que, au plan régional, de la mise en place de la COMUE et de la création de l'Université de Lille. Sur le premier point, nous apprenons toujours de nos erreurs et de notre méconnaissance de certaines activités. Sur le second, nous devons donner un peu de temps au temps avant que d'aller plus loin.

Je vous prie d'agréer, Monsieur le Président, Monsieur le Directeur, l'expression de mes salutations les meilleures.



Pierre MATHIOT

Directeur de l'Institut
d'Etudes Politiques de Lille
Professeur des Universités
en Science Politique

